

建筑工程项目施工进度管理质量提升措施探究

周利民

云南澜湄建设工程有限公司, 云南 西双版纳 666300

[摘要]为有效破解建筑工程施工进度管理痛点难点,提升项目整体管控质量,本文结合现代工程项目管理理念与行业规范标准,从进度规划设计、管理制度建设、资源优化配置、全过程动态管控、人员能力建设、信息化赋能升级等多个维度,提出系统性、可落地的进度管理质量提升策略。研究成果可有效改善建筑工程施工进度管控乱象,规避工期延误风险,实现进度、质量、成本、安全协同管控,为各类建筑工程项目施工进度管理优化提供理论支撑与实践参考,助力建筑工程行业精细化、高质量发展。

[关键词]施工进度管理;质量提升;动态管控;资源配置

DOI: 10.64635/ja.2026.1257

中图分类号: TU722

文献标识码: A

Exploration of Measures for Improving the Quality of Construction Progress Management in Building Engineering Projects

Zhou Limin

Yunnan Lancang-Mekong Construction Engineering Co., Ltd., Xishuangbanna, Yunnan 666300, China

Abstract: To effectively address the pain points and difficulties in construction progress management and improve the overall quality of project control, this paper combines modern engineering project management concepts with industry standards and specifications. It proposes systematic and practical strategies for improving the quality of progress management from multiple dimensions, including progress planning and design, management system construction, optimized resource allocation, whole-process dynamic control, personnel capacity building, and information-based empowerment and upgrading. The research findings can effectively improve the disorderly conditions in construction progress control, avoid the risk of construction delays, and realize coordinated control of progress, quality, cost, and safety. They provide theoretical support and practical references for the optimization of construction progress management in various building engineering projects, thereby promoting the refined and high-quality development of the construction industry.

Keywords: construction progress management; quality improvement; dynamic control; resource allocation

引言

在实际项目施工中,普遍存在进度方案脱离现场实际、工序衔接混乱、资源配置不合理、风险预判不足、各参建方协同不畅等问题,导致工期延误成为建筑工程项目的普遍现象。基于此,本文结合建筑工程项目施工特点与行业发展现状,全面梳理施工进度管理全过程存在的问题,深度剖析问题核心成因,依托现代项目管理理论,构建全方位、精细化的施工进度管理体系,提出针对性、实操性强的质量提升措施,旨在解决传统进度管理短板,实现建筑工程项目施工进度的科学化、动态化、精细化管控,助力建筑施工企业提质增效、稳健发展。

1 建筑工程项目施工进度管理现存核心问题

1.1 进度规划编制不科学,方案脱离现场实际

部分项目管理人员在编制进度方案前,未深入开展现

场勘查、工况调研,对项目施工场地条件、地质环境、气候因素、周边配套、施工重难点掌握不全面,单纯依托过往项目经验套用标准化进度模板,导致进度计划与施工现场实际工况严重脱节。同时,进度规划缺乏精细化拆分,未对总工期目标进行逐层分解,各分项工程、各施工工序的工期分配不合理,工序衔接逻辑混乱,存在工序重叠、工序脱节、工期预留不足或冗余过多等问题。一旦出现突发状况,直接导致整体进度失控,为工期延误埋下隐患。

1.2 进度管理制度体系不完善,管控责任落实缺位

完善的制度体系是进度管理落地的重要保障,当前多数施工企业进度管理制度建设滞后,难以适配精细化管控需求。一方面,缺乏专项进度管理制度,现有管理制度多侧重工程质量、安全管理,针对施工进度的管控细则、考核标准、管控流程不完善,进度管理工作缺乏标准化、规

范化依据,管理随意性较强。同时,进度考核激励机制缺失,多数项目未将进度管控成效与绩效考核挂钩,对进度达标、提前完工的班组与人员缺乏奖励,对进度滞后、拖延工期的违规行为缺乏约束,导致全员进度管理积极性不足,管理制度流于形式,难以形成常态化管控格局。

1.3 施工资源配置不合理,制约施工进度推进

在人力资源配置方面,多数项目存在人员调配不合理问题,施工高峰期劳务人员缺口较大,施工低谷期人员冗余,且专业工种配比不均衡,核心工序技术人员不足,导致施工效率低下、工序推进缓慢。在物资材料管理方面,材料采购计划与施工进度脱节,采购周期预估失误,常出现主材、辅材供应滞后、短缺等问题,造成施工停工待料;同时,材料进场验收、存放管理不规范,部分材料因保管不当出现损耗、变质,需重新采购,延误施工工期。在机械设备配置方面,施工设备选型、数量配置不合理,老旧设备长期投入使用,故障频发、维修频繁,且设备调度不及时,各施工区域设备分配不均,大幅降低施工效率。此外,部分项目资金拨付不及时,导致物资采购、人员薪酬发放滞后,间接制约施工进度有序推进。

1.4 全过程动态管控缺失,进度纠偏滞后

现阶段多数施工项目仍采用传统静态管理模式,重计划编制、轻过程管控,缺乏常态化、动态化的进度监管机制。施工过程中,管理人员仅定期核对整体工期,未对每日、每周、每月的分项施工进度进行精细化跟踪核查,无法及时发现局部工序进度滞后问题。当出现施工偏差、进度滞后时,未第一时间分析滞后成因、制定纠偏措施,任由偏差持续扩大,最终导致总工期延误。同时,施工过程中的变更管控混乱,设计变更、现场签证审批流程繁琐、周期过长,变更落实不及时,极易造成工序停滞、返工整改,严重打乱原有施工进度计划,破坏施工节奏的连续性与稳定性。

1.5 参建各方协同不畅,沟通衔接效率低下

建筑工程项目涉及建设、施工、监理、设计、勘察等多个参建主体,各主体高效协同、顺畅沟通是保障进度的关键。但目前多数项目存在参建各方协同机制缺失、沟通壁垒突出的问题。各参建主体权责独立、信息互通不畅,缺乏常态化沟通对接平台,施工过程中出现的设计问题、技术难题、现场隐患、进度偏差等问题无法及时同步、快速解决。设计单位交底不细致、变更响应缓慢,无法及时配合施工现场调整需求;监理单位进度监管力度不足,对工序衔接、施工推进的监督指导不到位;施工单位内部各

部门、各施工班组之间信息传递滞后,施工指令传达不及时、落实不到位。多方沟通协同不畅导致各类问题积压拖延,小问题演变为大隐患,直接造成施工进度停滞、工期延误。

2 建筑工程项目施工进度管理质量提升优化策略

2.1 科学编制进度计划,构建弹性化规划体系

立足建筑工程施工全流程,建立“实地调研、分层拆解、风险预判、弹性预留”的科学化进度规划机制,从源头保障进度方案的可行性与实操性^[1]。项目施工前期,管理人员需联合技术、施工、勘察等部门开展全方位现场勘查,全面掌握项目地质条件、施工环境、气候特征、周边约束条件,结合项目施工图纸、合同工期要求、施工重难点,摒弃模板化套用模式,针对性编制专属施工进度方案。建立分层分级的进度目标体系,将项目总工期目标逐层拆解为分部工程、分项工程、月度、周度、日度施工目标,明确各工序施工内容、工期节点、衔接逻辑、施工标准,细化各阶段施工任务,实现进度管控精细化、具体化。同时,强化进度计划风险预判,全面梳理施工过程中天气变化、物资短缺、设计变更、设备故障等潜在风险,提前预留合理工期弹性空间,制定多套备选施工方案,提升进度计划的适应性与抗风险能力。进度计划编制完成后,需组织专家、各参建单位开展方案评审,优化工序衔接、工期分配、资源配置内容,确保进度计划科学合理、贴合现场施工实际。

2.2 完善管理制度体系,压实全员管控责任

构建标准化、规范化、常态化的进度管理制度体系,为进度管理工作落地提供制度支撑。结合项目施工特点,修订完善专项施工进度管理制度,明确进度规划编制、过程管控、偏差纠偏、变更管理、考核奖惩等全流程管控标准,规范各环节工作流程,杜绝进度管理随意化问题。清晰划分各参建主体、项目内部各部门、各岗位的进度管控权责,构建“建设单位统筹协调、施工单位主责管控、监理单位全程监督、设计单位协同配合”的多方管控格局,将进度管控责任细化到岗、落实到人,实现全员、全岗位、全过程责任覆盖^[2]。建立健全进度考核奖惩机制,将施工进度完成情况、工序衔接质量、隐患整改效率纳入管理人员、施工班组绩效考核体系,对按期、优质完成施工任务的团队及个人予以表彰奖励,对进度滞后、履职不力、违规拖延的人员严肃追责问责,充分调动全员进度管控主动性与积极性。同时,建立进度常态化督查机制,定期开展进度专项检查,保障各项管理制度落地见效。

2.3 优化施工资源配置,保障施工连续推进

以施工进度计划为核心,建立动态化、精准化的资源配置机制,实现人力、物资、设备、资金资源最优配置,彻底解决资源失衡导致的工期延误问题。在人力资源配置方面,结合各施工阶段施工强度、工序需求,科学测算用工数量与工种配比,提前制定劳务人员调配计划,保障施工高峰期人员充足、低谷期人员合理精简;同时,组建专业核心施工团队,加强技术人员、班组长配置,保障关键工序、重难点工序高效推进。在物资材料管理方面,依托进度计划制定精准的材料采购、进场、存放、使用方案,精准匹配各工序施工需求,提前对接供应商,明确采购周期与进场时间,杜绝停工待料;规范材料现场管理,做好防潮、防火、防损耗养护工作,定期盘点物资库存,及时补充短缺材料,避免材料损耗、短缺影响施工进度^[3]。在机械设备管理方面,根据施工规模与工序需求合理选型、足额配置施工设备,建立设备常态化检修、保养、运维制度,定期排查设备故障,及时维修老旧设备,保障设备稳定运行;优化设备调度机制,统筹各施工区域设备使用需求,避免设备闲置、短缺。同时,保障项目资金有序拨付,合理规划资金使用,为物资采购、人员调配、设备运维提供资金保障,全方位保障施工工序连续稳定推进。

2.4 落实全过程动态管控,强化进度偏差纠偏

摒弃传统静态管理模式,构建“事前预防、事中管控、事后复盘”的全流程动态进度管控体系,实现施工进度实时可控、动态优化^[4]。事前做好施工风险预判,针对关键工序、重难点施工环节提前制定进度保障方案与应急预案,提前规避各类进度风险。事中实行精细化动态跟踪管控,建立日巡查、周汇总、月复盘的进度管控机制,每日核查各工序施工完成情况,每周对比实际进度与计划进度的偏差,每月开展进度全面复盘,精准掌握项目施工进度动态^[5]。针对出现的进度偏差,第一时间深入分析滞后成因,区分人为因素、资源因素、环境因素、技术因素,针对性制定提速纠偏措施,通过优化施工工序、增加施工人员、增设施工设备、调整施工排班、穿插平行作业等方式,快速追回滞后工期,防止偏差持续扩大。同时,严格规范工程变更管理,简化变更审批流程,提升设计变更、现场签证处理效率,及时落实变更施工内容,避免变更积压导致工序停滞、施工返工,保障施工进度稳步推进。

2.5 搭建多方协同机制,提升沟通衔接效率

构建高效联动、双向互通的多方协同沟通机制,破除参建各方沟通壁垒,凝聚进度管控合力。搭建常态化沟通

对接平台,建立每日班组对接、每周参建方例会、每月项目复盘会议制度,定期组织建设、施工、监理、设计、勘察等单位开展沟通对接,同步施工进度情况、梳理现存问题、协调解决施工难点,确保各类进度问题及时发现、快速处置。强化各参建主体专项协同,设计单位提前做好图纸交底、技术答疑,快速响应现场变更需求,保障施工技术衔接顺畅;监理单位加大现场进度监督力度,全程跟踪工序推进、进度落实情况,及时督促整改进度滞后问题;施工单位强化内部工程部、技术部、物资部、财务部等各部门协同联动,实现施工指令、物资供应、技术保障无缝衔接^[5]。同时,建立突发问题快速处置机制,针对施工过程中突发的进度风险、技术难题、现场隐患,第一时间联动各方协同处置,最大限度降低对施工进度的影响。

3 结论

本文立足建筑工程施工全流程特点,提出了全方位、系统化、可落地的进度管理质量提升策略。通过科学编制弹性化进度计划、压实全员管控责任、优化施工资源配置、落实动态偏差纠偏、搭建高效协同机制、赋能智能化信息化管控,能够有效破解传统进度管理粗放、滞后、低效的难题,精准规避工期延误风险,实现施工进度、工程质量、建设成本、施工安全的协同管控,全面提升建筑工程项目整体管理水平与经济效益。

在建筑行业高质量发展的大背景下,施工进度管理需持续向精细化、动态化、智能化、协同化转型。未来施工企业需持续优化进度管理模式,结合不同项目的施工工况、建设需求细化管控措施,不断融合新技术、新理念、新方法,持续补齐进度管理短板,推动建筑工程项目施工管理提质增效,为建筑行业规范化、高质量发展提供有力支撑。

【参考文献】

- [1]张玉梅.关于建筑施工进度管理与安全质量管理的思考[J].居业,2023,(1):158-160.
- [2]李凯.建筑工程项目施工现场管理与优化措施[J].工程技术研究,2022,7(13):250-252.
- [3]张学蓉.装配式建筑工程项目进度管理体系研究[J].住宅产业,2022,(5):56-59.
- [4]孟祥欣.建筑工程项目施工进度优化研究[J].砖瓦,2022,(12):95-97+100.
- [5]鞠仆.海外建筑工程项目的施工进度控制问题及优化策略[J].房地产世界,2024,(7):124-126.

作者简介:周利民(1986.01—),男,白族,云南省大理市人,本科,工程师,研究方向:建筑施工。